

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ
Направленность (профиль): Управление недвижимостью,
Управление проектами
38.03.02 Менеджмент
Уровень бакалавриата

Методические указания по выполнению практического задания к разделу «Раздел 6. Контроль выполнения решений и оценка эффективности управленческих решений» (расчетное практическое задание)

Руководителем организации был разработан следующий план разработки и реализации управленческого решения.

№ п/п	Работа	Месяцы												Итого	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	Анализ потребностей заинтересованных сторон, предварительное формулирование цели	5													5
2	Диагностирование ситуации		25	25											50
3	Выработка альтернатив решения				30										30
4	Оценка альтернатив					40									40
5	Сравнение альтернатив и выбор решения					5	25								30
6	Согласование решения с заинтересованными сторонами							55	10						65
7	Разработка матрицы ответственности								25	5					30
8	Выделение необходимых ресурсов									10	15				25
9	Реализация плана решения										20	60			80
10	Подведение итогов												15	15	
	Итого	5	25	25	30	45	25	55	35	15	35	60	15	370	

1. Используя метод освоенного объема, рассчитайте показатели реализации плана спустя пять месяцев после начала работ:

- отклонение по стоимости (ОСТ);
- отклонение по срокам (ОСР);
- индекс выполнения стоимости (ИВСТ);
- индекс выполнения сроков (ИВСП);
- индекс необходимой эффективности (ИНЭ);
- прогнозную стоимость (ПСТ);
- отклонения при завершении реализации решения (ОЗ).

Базовые показатели после пяти месяцев работы

№ п/п	Работа	Освоенные объемы (ОО)	Фактическая стоимость (ФС)
1	Анализ потребностей заинтересованных сторон, предварительное формулирование цели	5	5
2	Диагностирование ситуации	30	30
3	Выработка альтернатив решения	30	35
4	Оценка альтернатив	40	40
5	Сравнение альтернатив и выбор решения	1	2
6	Согласование решения с заинтересованными сторонами	-	-
7	Разработка матрицы ответственности	-	-
8	Выделение необходимых ресурсов	-	-
9	Реализация плана решения	-	-
10	Подведение итогов	-	-
	Итого	106	112

Требования к оформлению результатов.

Результат необходимо представить в виде документа текстового редактора (Microsoft Word или Apache OpenOffice.org Writer) шрифт Times New Roman, кегль 14, междустрочный интервал одиночный.